

## Frage 1

Nach langem Zögern führt der Detailhändler Valador das Cross-Docking in seinem Verteilzentrum ein. Was erwarten Sie für Auswirkungen auf die Distributionsprozesse? After much hesitation, the retailer Valador introduces cross-docking at its distribution center. What effect do you expect for the distribution process?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Die Lagerkosten im Verteilzentrum können massiv gesenkt werden, dafür muss die Koordination der Distributionsplanung mit den Lieferanten viel enger erfolgen. / The inventory costs in the distribution center can be reduced massively, whereas the coordination of the replenishment planning with the suppliers will need to be much closer.
- b. Die Anzahl Transporte zu den Filialen können dank erhöhten Lagerkapazitäten reduziert werden. / The number of transports to then stores can be reduced thanks to the increased storage capacity.
- c. Die Valador muss in ihrem Verteilzentrum die Kühllagerkapazitäten ausbauen, da nun vermehrt auch frische Ware übers Verteilzentrum umgeschlagen wird. / Valador will need to expand its cool storage capacity in the distribution center as now increasingly also fresh food will be handled over the distribution Center.
- d. Die Lieferanten können ihre Margen steigern, da die Disposition und Lieferung der bestellten Ware deutlich vereinfacht wird. / The suppliers can improve their profit because the planning and delivery of the ordered goods is significantly simplified.
- e. Die Distributionsplanung für die Lieferanten wird einfacher, da die Liefermengen nicht mehr genau eingehalten werden müssen. / Distribution planning for the suppliers will be easier because the delivery quantities no longer need to be strictly correct.

## Frage 2

Warum entscheiden sich Unternehmen dafür, rückwärts (upstream) zu integrieren? /

Why do companies choose to integrate upstreams?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Weil Unternehmen dadurch von Rohmaterialpreisen unabhängig werden. / Because organizations become independent of raw material prices.
- b. Weil sich Unternehmen den Zugang zu strategisch wichtigen Rohstoffen sichern möchten. / Because organizations strive for controlling strategic important resources (e.g. commodities).
- c. Weil Unternehmen dadurch einfacher vorwärts (downstream) integrieren können. / Because organizations can therefore easier integrate downstreams.
- d. Weil Unternehmen dadurch ein breiteres Produktangebot anbieten können. / Because organizations can therefore offer a broader product offering.
- e. Weil Unternehmen dadurch das Marketing der Erzeugnisse besser steuern können. / Because organizations can better control marketing activities.

### Frage 3

Welche Aussage zum Supply Chain Netzwerk Design ist richtig? / Which of the following statements regarding supply chain network design is correct?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Second-tier Lieferanten sind externe Lieferanten und bedingen eine Zusammenarbeit mit einem Logistikdienstleister. / Second-tier suppliers are external suppliers and require a cooperation with a logistics service provider.
- b. Für eine Leistung, die für das Unternehmen nicht strategisch ist und die intern deutlich über dem Marktpreis hergestellt wird, sollte ein Outsourcing in Erwägung gezogen werden. / Organizations should consider the outsourcing of activities, which are of no strategic value and which are produced internally at significantly higher costs than market Prices.
- c. Eine vertikale, stromaufwärtsgerichtete Integration erhöht die Kundennähe und erlaubt eine bessere Kontrolle über die Supply Chain. / A vertical integration upstream in the supply chain provides close access to customers and will lead to a better controlled supply chain accordingly.
- d. Bei der Entscheidung für einen neuen Standort einer Operation müssen nur die Kosten für Arbeit, Infrastruktur, Energie und Transport in Betracht gezogen werden. / In the decision for a new location of an operations only the costs for labor, land, energy and transportation need to be considered.
- e. Das Risikomanagement im Supply Chain Design beschränkt sich auf die first-tier Kunden und Lieferanten. / Risk management in supply chain design is confined to first-tier customers and suppliers.

### Frage 4

Welche der folgenden Überlegungen zum Thema 'Outsourcing einer Aktivität' ist richtig?

/ Which of the following considerations on the topic 'outsourcing of an activity' is correct?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Wenn die Leistung einer Operation nicht durch die eigenen Mitarbeiter markant verbessert werden kann, sollte diese inhouse behalten werden. / If the performance of an activity cannot be significantly improved by their own employees, this activity should be continued inhouse.
- b. Ist die Tätigkeit strategisch wichtig, sollte ein Outsourcing stattfinden. / Outsourcing should be considered if the activity is of strategic importance.
- c. Verfügt eine Firma über spezielles Know-How, so sollte eine Inhouse-Lösung gefunden werden. / If a company has special knowhow, an inhouse solution should be found.
- d. Falls die fremden Lohnkosten tiefer sind als die eigenen, lohnt sich das Outsourcing immer. / If the third party salary costs are lower than one's own, outsourcing always paysoff,
- e. Ist die Leistung der eigenen Operation schlecht, sollte Sie Inhouse weitergeführt werden. / If the peformance of an operation is bad, this operation should be pursued or continued inhouse.

## Frage 5

Welche Grundüberlegung ist nicht wichtig beim Entscheid, ob eine Produktionsaktivität ausgelagert (outsourced) werden soll? / What basic consideration is not important when deciding whether a manufacturing activity should be outsourced?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Kann das Unternehmen Entwicklungen dadurch besser geheim halten? / Can the company in this way better keep developments secret?
- b. Kann das Unternehmen dadurch Zugang zu Fähigkeiten bekommen? / Can the company in this way get access to skills?
- c. Kann das Unternehmen dadurch die Kosten senken? / Can the Company in this way reduce costs?
- d. Kann das Unternehmen dadurch besser im Market bestehen? / Can the company in this way persist better on the market?
- e. Kann das Unternehmen dadurch Anlageinvestitionen hinauszögern? / Can the company in this way delaying capital Investments?