

## Frage 1

Als Produktionsleiter in der Lebensmittelindustrie liegen Ihnen folgende budgetierte Angebots- und Nachfrage-Zahlen für ein verderbliches Produkt vor. Das Produkt darf aus Haltbarkeitsgründen maximal 1 Monat am Lager des Herstellers gelagert werden.

Welche Aussage bezüglich Einhaltung des Haltbarkeitsdatums trifft zu?

As a production manager in the food industry, you have the following budgeted supply and demand figures for a perishable product. The product may be stored at the manufacturer's warehouse for a maximum of 1 month for shelf life reasons.

Which statement regarding compliance with the shelf life date is true?

	Demand per month	Demand cumulative	Supply per month	Supply cumulative
Jan	500	500	750	750
Feb	500	1'000	750	1'500
Mar	750	1'750	750	2'250
Apr	1'000	2'750	750	3'000
May	700	3'450	750	3'750
Jun	300	3'750	-	3'750
Jul	-	3'750	-	3'750
Aug	500	4'250	750	4'500
Sep	500	4'750	750	5'250
Oct	750	5'500	750	6'000
Nov	1'000	6'500	750	6'750
Dec	1'000	7'500	750	7'500

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Sie produzierten bereits im Vorjahr zu viele Produkt und müssen dieses anfangs Jahr entsorgen. / You have already produced too many products in the previous year and need to dispose of them at the beginning of the year.
- b. Mit der Produktion Mai laufen Sie Gefahr, dass die Produkte am Lager die Haltbarkeit überschreiten. / With the production in May, you run the risk that the products in stock will exceed the shelf life.
- c. Sie werden das ganze Jahr Gefahr laufen, dass die Produkte das Haltbarkeitsdatum überschreiten. / You will be all year at risk that the products will exceed the shelf life.
- d. Im September und Oktober wird die maximale Haltbarkeit der Produkte am Lager überschritten. / In September and October, the maximum shelf life of the products in stock will be exceeded.
- e. Die Februar-Produktion wird mit grosser Wahrscheinlichkeit die Haltbarkeit überschreiten. / February production is very likely to exceed the shelf life.

## Frage 2

In der neuen Grossbäckerei der Coop Gruppe in Schafisheim werden 15'000 Vollkornbrote pro Stunde produziert. Vor dem Verpacken muss das Brot abgekühlt werden. Ohne Zusatzkühlung dauert das 15 Minuten. Auf einem Quadratmeter (1m<sup>2</sup>) Kühlfläche haben 50 Brote Platz. Wie gross muss die Kühlfläche sein?

---

The new large-scale bakery of the Coop Group in Schafisheim produces 15'000 whole meal breads per hour. The bread must be cooled before packaging. Without additional cooling, this takes 15 minutes. 50 loaves of bread can cool on one square meter (1m<sup>2</sup>) of cooling space. What must be the size of the cooling space?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. 1m<sup>2</sup>
- b. 5m<sup>2</sup>
- c. 25m<sup>2</sup>
- d. 50m<sup>2</sup>
- e. 75m<sup>2</sup>

### Frage 3

Als Produktionsleiter in der Lebensmittelindustrie liegen Ihnen folgende budgetierte Angebots- und Nachfrage-Zahlen für ein verderbliches Produkt vor. Das Produkt darf aus Haltbarkeitsgründen maximal 1 Monat am Lager des Herstellers gelagert werden. In den Sommermonaten wird ein Umbau der Produktionslinie durchgeführt.

Um welches Lebensmittel könnte es sich handeln?

-----

You are a production manager in the food industry. You have the following budgeted supply and demand figures for a perishable product. The product can be stored at the manufacturer's warehouse for a maximum of one month before it expires. During the summer months, a modification of the production line is carried out.

What foodstuff could be the product?

	Demand per month	Demand cumulative	Supply per month	Supply cumulative
Jan	500	500	750	750
Feb	500	1'000	750	1'500
Mar	750	1'750	750	2'250
Apr	1'000	2'750	750	3'000
May	700	3'450	750	3'750
Jun	300	3'750	-	3'750
Jul	-	3'750	-	3'750
Aug	500	4'250	750	4'500
Sep	500	4'750	750	5'250
Oct	750	5'500	750	6'000
Nov	1'000	6'500	750	6'750
Dec	1'000	7'500	750	7'500

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Pralinen, die an Ostern und Weihnachten stark nachgefragt werden. / Chocolates that are in high demand at Easter and Christmas.
- b. Frischsalat, der im Sommer durch die Konsumenten im eigenen Garten angebaut wird. / Fresh lettuce grown by consumers in their own gardens in summer.
- c. Vitaminisierter Fruchtsaft, der während der Grippezeit im Winter stark nachgefragt wird. / Fruit juice with plenty of vitamins, which is in high demand during the flu season in winter.
- d. Ein Ganzjahresartikel ohne ausgeprägte Saisonalität. / A year-round article without any pronounced seasonality.
- e. Schnittkäse für Sandwiches. / Pre-sliced cheese for sandwiches.

### Frage 4

Was kann zu einem Flaschenhals (bottleneck) in der internen Supply Chain führen? / What circumstance might lead to a bottleneck in the internal supply chain?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Zwischenlager mit hohen Beständen zwischen Prozessschritten. / Intermediate storage with high inventory levels between process steps.
- b. Unausgewogene Bearbeitungszeiten innerhalb einer Bearbeitungskette. / Unbalanced cycle times within one value chain.
- c. Es werden weniger Kundenbestellungen angenommen, als fertige Ware zur Verfügung steht. / If less customers make an order than finished goods are on stock.
- d. Ausgewogene Kapazität in allen Bearbeitungsschritten. / Balanced capacity in all steps of the value chain.
- e. Der nachgelagerte Prozessschritt dauert gleich lang wie sein vorgelagerter Prozessschritt. / If the following process step takes as long as the previous process step.

### Frage 5

Sie arbeiten im Ertragsmanagement einer Billigfluggesellschaft. Ihr Ziel ist es, den Umsatz je Flug zu maximieren. Ihre Fluggesellschaft betreibt 20 Flugzeuge mit je 300 Sitzen und einer Reichweite von je 1000 Meilen. 10 Sitze je Flug sind durch die Crew besetzt. Die Kunden erhalten einen Bonus je geflogener Meile, die bei zukünftigen Flügen als Rabatt anrechenbar sind. Ihre Fluggesellschaft führt nur Direktflüge durch, sodass Sie keine Netzwerkeffekte berücksichtigen müssen.

You are working as revenue manager for a low cost airline and it is your goal to maximize revenue per flight. Your airline operates a fleet of 20 commercial jet aircraft with 300 seats and range of 1000 miles each. 10 seats are reserved for crew members on all flights. Customers are awarded bonus per mile flown, which act as discounts on future flights. You operate point to point flights only, so you do not have to account for network planning.

**Aufgabe:** Welche Kapazitätsangabe ist für Sie als Ertragsmanager entscheidend?

**Task:** What capacity measure is most meaningful for you as revenue Manager?

Wählen Sie eine Antwort:

- a. Die Kapazität eines Flugzeuges beträgt 300 Sitze. / The capacity of each aircraft is 300 seats.
- b. Sie können maximal 290'000 Sitzplatzmeilen je Flug verkaufen. / You can sell a maximum of 290'000 seat miles per flight.
- c. Die Kapazität eines Flugzeuges beträgt 300'000 Sitzplatzmeilen. / The passenger capacity of each aircraft is 300'000 seat miles.
- d. Die gesamte Sitzplatzkapazität Ihrer Flotte beträgt 6000 Sitze. / The total seating capacity of your airline is 6000 seats.
- e. Ihre Flotte verfügt über eine Kapazität von 6 Mio. Sitzplatzmeilen. / The total passenger capacity of your airline is 6 mio seat miles.